

CSPM[®]-4 级（高级项目管理专业人员）考试内容大纲 （2026 版）

目录

1 前言	3
2 CSPM [®] -4 级（高级项目管理专业人员）核心能力要求	3
3 CSPM [®] -4 级考试内容大纲	5
4 CSPM [®] -4 级考试申请和评价费用	8
5 CSPM [®] -4 级考试信息	9

1 前言

CSPM®-4 级证书，为中国标准化协会颁发的高级项目管理专业人员能力评价证书。

根据 GB/T41831-2022《项目管理专业人员能力评价要求》国家标准的规定，项目管理专业人员在担任不同类型的职务和职责时，应满足与项目管理相关的知识、能力素质和经验三个不同维度的要求。同时，按照 T/CAS 718—2025《项目管理专业人员培训要求》规定的培训课程要求，由中国标准化协会授权培训机构和培训讲师组织开展项目管理专业辅助人员、初级、中级、高级 4 个级别培训，符合各等级申请条件的项目管理领域专业人员，可通过参加培训、考试和综合评价后，获得相应等级的能力评价。

CSPM®-4 级考试，是获得高级项目管理专业人员能力评价证书的重要环节，能准确反映项目经理的专业知识、能力素质和实践经验。这项考试的所有试题均由项目管理专业人员能力评价专家评审委员会（以下简称“评委会”）授权的专家编写和审阅，考试内容出自中国标准化协会编著的《中国项目管理知识体系》（2025 年版）及相关项目管理国家标准和团体标准。考试试题是根据《高级项目管理专业人员（CSPM®-4 级）考试大纲》设计，旨在确保为有效考试编制所需适当数量的试题。

CSPM®-4 级能力评价，适用于企事业单位、机关、社团等各类组织和各行业对其从事项目管理工作的有关人员，也可作为各省市区县开展项目管理专业人才引进、培养、职称评定和任用等工作的依据。从业人员自愿参与评价、评价结果市场主体自愿选择使用。

2 CSPM®-4 级（高级项目管理专业人员）核心能力要求

2.1 基本要求

应能对组织的一个具体战略目标实现负责，即以成果和收益为导向，具备战略解析的能力，收益分析和机会选择的能力，优秀的应变能力以及未知环境下的迅速定位和风险控制的能力；能应对复杂且多变的项目群组环境，根据战略目标的要求，策划和选择一系列项目，借助组织高层的力量，凝聚复杂的项目利益相关方，建立统一战线，保持正确的方向并逐步把模糊的项目群组目标变清晰，能带领大家在混乱中建立秩序并不断调整实现目的的路径，最终实现战略预期的成果和

收益。应能对国家政策和开展项目的当地环境特点有较深刻的认识 and 了解, 能协调国际人员, 开展项目管理工作, 同时展现出在国际市场的竞争力, 在多元文化的项目环境下, 对项目管理的队伍起到引领作用; 能独立地策划和引导国际的项目。

2.2 知识要求

该等级人员应掌握以下知识:

a) 在以下知识领域应达到应用和分析的程度要求:

规划管理、范围管理、进度管理、成本管理、采购管理、经验教训管理、变更控制管理、汇报、收益管理和组织变革管理。

b) 在以下知识领域应达到整合和评价的程度要求:

质量管理、资源管理、沟通管理、项目利益相关方管理、风险管理、问题管理、信息和文档管理。

2.3 能力素质要求

从事项目和项目群组管理工作方面的该等级人员应达到以下的能力素质要求:

a) 环境能力要求: 遵循的要求、标准与规则、权力与利益;

b) 个人能力要求: 自我反思与自我管理、诚信与可靠、人际沟通、关系与参与度、领导力、团队合作、冲突与危机、谋略、谈判、结果导向;

c) 技术能力要求: 需求、目标与收益、范围、时间、质量、财务、资源、采购与伙伴关系、计划与控制、风险与机会、利益相关方、变革与转型。

从事项目管理办公室 (PMO) 相关工作方面的该等级人员, 应达到以下的能力素质要求:

a) 环境能力要求: 战略、治理、结构与流程、遵循的要求、标准与规则、权力与利益;

b) 个人能力要求: 自我反思与自我管理、诚信与可靠、人际沟通、谈判;

c) 技术能力要求: 策划、需求、目标和收益、组织与信息、质量、财务、资源、采购与伙伴关系、计划与控制、风险与机会、利益相关方、变革与转型、选择与平衡。

2.4 经验要求

从事项目和项目群组管理工作方面的该等级人员, 应达到以下的经验要求:

a) 应具有 8 年及以上项目管理领域工作经验，5 年及以上项目经理或项目群组经理经验；

b) 应具有作为项目和项目群组负责人管理过 5 个及以上复杂项目或 2 个及以上项目群组并达成预期目标的经验；

c) 应具有对组织的项目管理知识资产的积累和项目管理专业人员能力的提升做出贡献的较多经验，例如：案例分享、培训授课、参与企业或行业标准建设等。

从事项目管理办公室（PMO）工作方面的该等级人员应达到以下的经验要求：

a) 应具有 8 年项目管理领域工作经验，2 年及以上项目管理办公室（PMO）负责人、项目管理部门或项目管理专家经验；

b) 应承担过 1 次及以上的项目群组经理角色；

c) 应具有作为核心成员参与 2 次及以上的项目管理体系建设工作；

d) 应具有对组织的项目管理知识资产的积累和项目管理专业人员能力的提升做出贡献的较多经验，例如：案例分享、培训授课、参与企业或行业标准建设等。

3 CSPM®-4 级考试大纲

3.1 目标

a) 掌握第三级项目管理专业人员要求的知识；

b) 掌握打造组织级项目管理组织环境的要点；

c) 掌握组织变革管理的要点；

d) 掌握项目组合管理的方法、工具和核心管理要素；

e) 掌握 PMO 的建设与组织能力提升的要点；

f) 掌握项目管理人才培养；

g) 了解自主研发标准起草步骤，按照步骤进行标准编写实训；

h) 了解国际标准化组织 ISO、ISO/IEC 技术工作导则、项目管理国际标准制定情况。

3.2 考试内容大纲

第四级高级项目管理专业人员考试内容须涵盖第一级项目管理专业辅助人

员、第二级初级项目管理专业人员的考试内容、第三级中级项目管理专业人员的考试内容，以及第四级高级项目管理专业人员的考试内容。

3.2.1 第四级高级项目管理专业人员能力评价要求

考试内容主要包括：

第四级高级项目管理专业人员能力评价要求详细解读。

3.2.2 组织环境

考试内容主要包括：

- a) 组织治理；
- b) 激励与考核；
- c) 知识管理；
- d) AI+数字化；
- e) 项目管理文化。

3.2.3 组织变革管理

考试内容主要包括：

- a) 组织变革管理概述；
- b) 识别变革需要；
- c) 实施组织和社会变革。

3.2.4 项目组合管理

考试内容主要包括：

- a) 项目组合管理概述：
 - 1) 项目组合定义；
 - 2) 项目组合结构；
 - 3) 项目组合的能力与限制；
 - 4) 项目组合管理的定义；
 - 5) 项目组合管理的目标与价值；
 - 6) 项目组合管理原则。
- b) 项目组合管理的角色与职责：
 - 1) 项目组合管理的角色；
 - 2) 项目组合管理的职责。
- c) 项目组合管理内容：

- 1) 项目组合管理内容概述;
- 2) 项目组合管理前的准备;
- 3) 明确项目组合的定位;
- 4) 识别潜在的项目组合组件;
- 5) 制定项目组合计划;
- 6) 评估筛选项目组合组件;
- 7) 确认项目组合与战略目标的一致性;
- 8) 项目组合绩效评估及汇报;
- 9) 平衡和优化项目组合。

d) 项目组合管理过程:

- 1) 项目组合管理过程概述;
- 2) 项目组合管理核心过程。

3.2.5 PMO 的建设与组织能力提升

考试内容主要包括:

- a) PMO 的建设生命周期;
- b) PMO 与组织项目管理能力提升;
- c) 战略型 PMO。

3.2.6 项目管理人才培养

考试内容主要包括:

- a) 项目管理专业人员能力评价;
- b) 项目管理人才等级划分及核心能力;
- c) 项目管理人才建设。

3.2.7 项目管理国际化

考试内容主要包括:

- a) 项目管理国际化组织;
- b) ISO/IEC 技术工作导则;
- c) ISO/TC258 项目管理国际标准。

3.2.8 自主研制标准起草步骤

考试内容主要包括:

- a) 标准制定的步骤;

- b) 标准名称与结构;
- c) 层次的编写;
- d) 要素的编写;
- e) 要素的表述。

4 CSPM[®]-4 级考试申请和评价费用

4.1 CSPM[®]-4 级申请条件

4.1.1 申请人基本要求:

a) 中华人民共和国宪法和法律,具备良好的职业道德,无不良信用记录,无严重失职经历,具有完全民事行为能力。

b) 符合 GB/T 41831-2022《项目管理专业人员能力评价要求》国家标准规定要求。

4.1.2 申请人学历、年限的具体要求:

高级项目管理专业人员应至少具备以下条件之一:

——取得大学专科学历,从事项目管理工作满 9 年;

——取得大学本科学历,从事项目管理工作满 8 年;

——取得项目管理相关专业双学士学位,从事项目管理工作满 5 年;

——研究生(含全日制和非全日制)毕业取得硕士学位,从事项目管理工作满 5 年。

——研究生(含全日制和非全日制)毕业取得相关专业硕士学位,从事项目管理工作满 3 年;

——研究生(含全日制和非全日制)毕业取得相关专业博士学位,从事项目管理工作满 2 年。

4.2 CSPM[®]-4 级评价费用

a) CSPM[®]-4 级(高级项目管理专业人员),初评(含考试)2500 元/人/次,重评(含考试)1250 元/人/次;

b) 已获得 IPMA-A 级证书者,可以免于培训和考试(面试),直接递交材料进行能力评价,评价费用为 1100 元/人/次;

c) CSPM[®]-4 级证书登记有效期为 5 年。证书到期前 3 个月内,持证人可向项评办提出申请延续登记。对于满足更高级别条件的持证人,可申请晋级评价。

CSPM®-4 级证书续证费用为 300 元/人/次。

5 CSPM®-4 级考试信息

5.1 考试组织

项目管理专业人员能力评价工作办公室（简称“项评办”）负责组织考试评审相关工作。项目管理专业人员能力评价专家评审委员会征集评审专家。参加能力评价的评审专家，通过培训后，需按照国家标准 GB/T 41831-2022《项目管理专业人员能力评价要求》明确评价方式参与评价工作。

5.2 考试时间

CSPM®-4 级考试实行全国统一大纲、统一命题，考试时间将根据授权机构具体培训情况，择机举办。遇到特殊原因，可申请开展线上考试。考试时间为 3 小时（180 分钟）。

5.3 考试题型及评分标准

CSPM®-4 级考试成绩总分为 100 分，其中 CSPM®-1、CSPM®-2 及 CSPM®-3 的考试内容分值为 10 分，CSPM®-4 级考试内容分值为 90 分。笔试选择题为 60 道单选题，总分值为 48 分；论述题为 3 道，总分值为 52 分。得分采用百分制，达到 60 分（及以上）为成绩合格。

5.4 CSPM®-4 级申请人员需提交评审材料

申请人员在参加考试的同时，需要递交评价材料。材料评审符合要求，考试成绩合格，方为通过评价。

申请人员需提交评审材料包括但不限于：

- a) 《项目管理专业人员等级评价申请表》；
- b) 身份证正反面复印件；
- c) 学历、学位证书复印件；
- d) 国内、外组织授予的项目管理相关证书或项目管理相关专业技术职称（职务）证书复印件；
- e) 个人简介及项目管理相关业绩总结及成果复印件；
- f) 其他证明材料。

参考书目和标准:

- (1) 《中国项目管理知识体系》（2025 年版，中国标准化协会 著）
- (2) T/CAS 718-2025 《项目管理专业人员培训要求》
- (3) GB/T 41831-2022 《项目管理专业人员能力评价要求》
- (4) GB/T 37507-2025 《项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南》
- (5) GB/T 41246-2022 《项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南》
- (6) GB/T 37490-2019 《项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南》
- (7) GB/T 41245-2022 《项目、项目群和项目组合管理 治理指南》
- (8) GB/T 39903-2021 《项目工作分解结构》
- (9) GB/T 39888-2021 《项目和项目群管理中的挣值管理》